

ועדת ושלשה

פרוטוקול ישיבה מיום 31/7/24  
שם הרשות: 82 ג' נס ציונה נס ציונה

נוכחים: גובר יומם"ש גבורה למכיל

#### הנדון: החלטת על התקשרות לשירותי ניתול ופירוק

מכרז: י' ג' נסיך אל-ח'ר-בל-אל-ג'ר. מס' 6/2024/72

הרששות בוחנת את האפשרות לחתוך עס ספק'ים במסגרת המכוון שבנדון (להלן: "המכרז"), שפרסמה החברה למשק וככללה של השלטון המקומי בעמ' (להלן: "עמ'שכ'ל'), אשר לביוו ניתן אישור שר הפנים וՏיקבשו זוכים במסגרתו.

לצורך ניהול ופיקוח על התחשנות, התקשרויות שתיערכן בין הרשו לבין זכיינים במכרז, יש לרשות צורך להתקשר עם ננו שירותים ניהול ופיקוח. הוועדה סבורה כי במקורה זה מירב היתרונות יושם דוקא בעריכת התקשרות עם משכ"ל לקבלת שירותי ניהול ופיקוח לאור המפורט להלן:

push (a) { present value }  
}c new value

**מחלטה:** לאור כל האמור לעיל, חוותה מחייבת כי בכפוף ובהתקשרות לוצאות הליך בקשה הצעות המחייב, הרשות תתקשר עם משכ"ל לשירותי ניהול ופיקוח על השירותים והמוסרים הנינתיים על ידי הספקים על פי חוזה/ים שעירך/כו במסגרת התקשרות עם זכיין/ים/אכינויים במכוון, בהתאם לתקונה 3(15) להקנו העיריות (מכרזים), התשמ"ח – 1987 / סעיף 3(15) לתוספת השניה לצו המועצות המקומיות (מוועצות אזוריות), התשי"ח- 1958 / סעיף 3 (15) לתוספת הרביעית לצו המועצות המקומית, התשי"א- 1950.

יובהר כי ככל שהזועה תחוליט שלא לקבע זוכה כלשהו במסגר חפניה בבקשתה לקבלת הוצאות מחיר, יבוטל החלטה להתקשרות עם משכ"ל לקבלת שירות ניהול ופיקוח והוא יבוטל חוזה התקשרות בין הרשות מורה למשכ"ל לפרסום בקשהות לקבלת הוצאות מחיר מהזוכים הרלוונטיים במכרז בהתאם למפרטים שთעביר הרשות למשכ"ל

**פרוסום:** הועודה מורה כי החלטה זו תפורסם באתר האינטראקט של הרשות בימי. החוויה ייחום בתום 7 ימי העבודה לפחות מיום פרסום בכפוף לאמור לעיל. (אם יש דחיפות שמאדייקת ב�ואת אזהרה או לדוגמה,

(למען הטדר הטוב, מבקשת הוועדה כי משכ"ל פרסם החלטה זו גם באתר האינטרנט שלה).  
החוזה שייחתס בין הרשות לבין משכ"ל יפורסם באתר האינטרנט של הרשות לא יותר מ-7 ימי  
עבודה מיום כרימתו.

על החתומים

יונתן משפטאי

**משנה למכ"ל**

זעדה שלושה

## פרוטוקול ישיבה מיום

שם הרשות:

**נוכחים:** מנכ"ל/מזכיר- גבר- יועמ"ש-

#### **הנדון: החלטה על התקשרות לשירותי ניהול ופיקוח**

מכרז : לאספהת ר' יהוּט וצ'יך מס' רה/2024/6

הרששות בוחנת את האפשרות להתקשרות עם ספק במסגרת המכרז שבندון (להלן: "המכרז"), שפרסמה החברה למשק וככללה של השלטון המקומי בע"מ (להלן: **mesh**"ל), אשר לגביו ניתן אישור שר הפנים ונקבעו זוכים במסגרתנו.

לצורך ניהול ופיקוח על התקשורת שתיערך בין הרשות לבין זכין במכרז, יש לרשויות כורך להתקשרות עם נווטן  
שירותי ייהול ופיקוח.

הוועדה סבורה כי במקרה זה מירב היתרונותיו יושגו דווקא בעריכת התקשרות עם החברה לפיתוח משאבי אנוש בשלוונו המשקומי (1995) בע"מ וללהו: פמ"א לקבالت שירותי ניהול ופיתוח לאור המפורט להלן:

**נימוקים לבחירת פמי'א:**

**החליטה:** לאור כל האמור לעיל, הועידה מחליטה כי בcpfו ובהתאם ל佗צאות הליך בבקשת העות המחר מכה המכרז, הרשות תתקשר עם פמ"א לממן שירותי ניהול ופיקוח על השירותים והמוסרים הניתנים על ידי הספק על פי החוזה שייערך מכח המכרז, בהתאם לתקנה 3 לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987 / בהתאם לסעיף 3 לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות), התשי"ח-1958 / בהתאם לסעיף 3 לתוספת הרביעית לצו המועצות המקומית. התשי"א-1950.

**פרסום:** הוועדה מורה כי החלטה זו תפורסם באתר האינטרנט של הרשות מיידי. החזזה ייחתס בתום 7 ימי עבודה לפחות מיום פרסום בcpfוו לאמור לעיל.

למען הסדר הטוב, מבקשת הוועדה כי פמ"א תפרסם החלטה זו גם באתר האינטרנט שלה.

החזזה שיחסם בין הרשות לבין פמייא יפורסם באתר האינטרנט של הרשות לא יוארך מ-7 ימי עבודה מיום בריתתו.

על החתום

יועץ משפטי

זבר

מנכ"ל / מזכיר



2 יולי, 2024

לכבוד  
ועדת השלושה  
כאו

שלום רב,

הנדון: יתרונות התקשרות עם החברה למשך וככללה  
במתן שירותים ניהול ופיקוח ריהוט למוסדות חינוך וככל העירייה

בהתאם לתקנת הפטור אשר על פיה נדרשים חברי ועדת השלושה לאשר התקשרות בצורה של פטור מכרכו עם החברה למשך וככללה לממן שירותים ניהול ופיקוח, מפורטים מטה מספר שיקולים המהווים יתרונות עבור הרשות בהתקשרות עם החברה למשך.  
ראשית, עלי לציין כי לעיריית מודיעין ניסיון רב שנים וטוב בהתקשרות בהן שימושה משכ"ל בחברה מנהלת. בשכ"ל קיימים ידע, ניסיון ומונגות הרבה במתן שירותי ניהול והפיקוח ואלו מוענקים לנו במקצועיות רבה ובתשומת לב מיוחדת.

להלן מספר נקודות המבאות לידי ביטוי את היתרון התקשרות עם משכ"ל:

1. מכלול השירותים אותם מציעה משכ"ל כחלק בלתי נפרד משירותי ניהול והפיקוח מעניקים מענה כולל לצרכים ולדרישות העירייה. בכך מהוות משכ"ל גורם מתכלה אחד. בין היתר משכ"ל מטפלת בכל הקשר מול הגורם המתכזב, החל בשלב הטיפול בליויו התכנון ואישור התוכנית מול הגורם המתכזב וכלה בהשלמת הדיווחים וקבלת הכספיים מעת הגורם המתכזב. אין כל ספק כי הידע והניסיון של משכ"ל בעובדה מול גורמים מתכזבים תוך הכרה מלאה של דרישותיהם,choskim zman yikar bahshlmat diyohim vekbelat haskafim matzgorim matzgorim. אין בוגרים זמן ייקר בהשלמת הדיווחים ומקרים באופן משמעותי את לוחות הזמנים בקבלת כספיים מגורמים אלו. בנקודה זו אציין כי למיטב ידיעתי וניסיוני אין במקרה גוף המעניק את מכלול השירותים אותם מעניקה משכ"ל לרשותות המקומיות בכל הקשור לגורמים מתכזבים. קיזור לוחות הזמנים כאמור מהוות באופן ברור יתרון כספי.

2. משכ"ל משמש למעשה רשות בטחון מכרזים, אשר מעניקה שקט כלכלי הן לקבלן והן לעירייה ובכך למעשה תורמת לקבלת תוכאות מיטביות עבור העירייה בשלב ערכית המכרז.

# עיריית מודיעין מכבים רעות

## MUNICIPALITY OF MODI'IN MACCABIM RE'UT



3. למשכ"ל ניסיון רב בניהול ופיקוח על עבודות בהיקף כספי משמעותית ואשר נדרש לבצע בלוחות זמן קצרים, בעיקר כאשר מדובר במבני חינוך הנדרשים להסתיים בזמן לפתחת שנה"ל.
4. במקרים רבים מגיעים תקציבי הגורמים המ מננים בחלוקת על פני שלבים. שירות הניהול והפיקוח של משכ"ל ניתנים באופן כך שלמשך תקופת הביצוע של הפרויקט, אין השפעה על עלות השירותים המונענים הנחוצים על ידה. דבר זה מהוות לא ספק יתרון כספי כאשר ניתן להיות בטוחים שלא יקומו דרישות נוספות הקשורות בGIN המשמשות הפרויקט.
5. במסגרת שירות הניהול ההיקפיים שמעניקה משכ"ל נכללים גם הטיפול המלא בנושא ביטוח הקבלנים והארטירים וכן ניהול ערבות הביצוע. שירותים אלה המונעים לנו ע"י משכ"ל, חוסכים את הצורך במינוי יועצים חיצוניים או עובדי רשות הנדרשים לביצוע משימות אלו ובכך מסייעות בהגדלת החיסכון הכספי.
- כאן ראוי לציין, כי גוף כמו משכ"ל מהוות בנושא זה גם רשות ביטחון כספית כך שבמידה ואירועה תקרה בערבות כל שהיא תשמש משכ"ל גורם אחראי לטיפול וכיסוי הדרישות בין אם באופן זמני ובין אם באופן סופי (ניסיון העבר מוכיח כי תקלות ניהול ערבות נדירות ואף בעיריית מודיעין אירעו מקרים בהם לא טופלה העבotta כראוי והעירייה נחשפה כספית).
6. ניסיונה הרוב של משכ"ל והעובדת כי ההתקשרות עם הקבלנים נעשית כחלק ממכלול המוגדר אותם פרסמה, הופכים למעשה את משכ"ל לגורם מגשר מקצועי אשר מקובל על הקבלנים כפוסק ומגשר במקרים בהם נתגלו חילוקי דעת בין הקובלן לבין העירייה. השימוש בשירותים אלו המונענים מצד משכ"ל כחלק משרורי הניהול והפיקוח שלהם, חוסך באופן וודאי כספים רבים במידה ומוגלים ויכולים או חסר בהירות.
- לסיכום, גם אם נפרק את מכלול השירותים אותם מעניקה משכ"ל למספר גופים והסכם הכספי של כל ההצעות יהיה שווה או אף מעט נמוך מגובה שכ"ט אותו גובה משכ"ל על אותם שירותים הרי שבמקרה זה בבירור ניתן לטעון כי השלם עולה על סך חלקיו וכי מכלול השירותים הנחוצים תחת קורת גג אחת בוחלט מצדיקים את ההתקשרות עם החברה לממן שירותים ניהול לפיקוח.

בלבود רב,  
יעל בזונק  
קניינית העירייה