

**ועדת השלושה**

פרוטוקול ישיבה מיום 12/7/22  
שם הרשות: א"י מ"מ מ"מ מ"מ

נוכחים: גיא (א"י)  
א"ר א"ס  
משנה למנכ"ל  
גזבר  
יועמ"ש גל ע"ר

**הנדון: החלטה על התקשרות לשירותי ניהול ופיקוח**

מכרז: כ"מ 22/2021 מס' \_\_\_\_\_

הרשות בוחנת את האפשרות להתקשר עם ספק/ים במסגרת המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), שפרסמה החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי בע"מ (להלן: "משכ"ל"), אשר לגביו ניתן אישור שר הפנים ושנקבעו זוכים במסגרתו.

לצורך ניהול ופיקוח על ההתקשרות/ התקשרויות שתיערך/נה בין הרשו לבין זכיי/זכיינים במכרז, יש לרשות צורך להתקשר עם נון שירותי ניהול ופיקוח. הוועדה סבורה כי במקרה זה מירב היתרונות יושגו דווקא בעריכת התקשרות עם משכ"ל לקבל שירותי ניהול ופיקוח לאור המפורט להלן: נישומים לבחירת משכ"ל:

<u>בהתאם לתוספת 3</u>
<u>ב"מ"מ מ"מ א"ס</u>

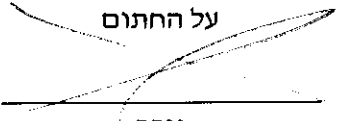
**החלטה:** לאור כל האמור לעיל, הוועדה מחליטה כי בכפוף ובהתאם לתוצאות הליך בקשת הצעות המחיר, הרשות תתקשר עם משכ"ל לשירותי ניהול ופיקוח על השירותים והמוצרים הניתנים על ידי הספק/ים על פי חוזה/ים שיערך/כו במסגרת התקשרות עם זכיי/ זכיינים במכרז, בהתאם לתקנה 3(15) לתקנו העיריות (מכרזים), התשמ"ח - 1987 / סעיף 3(15) לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות), התשי"ח - 1958 / סעיף 3 (15) לתוספת הרביעית לצו המועצות המקומיות, התשי"א - 1950.

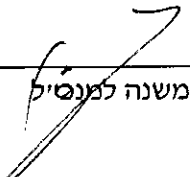
יובהר כי ככל שהוועדה תחליט שלא לקבוע זוכה כלשהו במסגר הפניה בבקשה לקבלת הצעות מחיר, תבוטל ההחלטה להתקשר עם משכ"ל לקבלת שירותי ניהול ופיקוח ו/או יבוטל חוזה ההתקשרות בין הרשות מורה למשכ"ל לפרסם בקשה/ות לקבלת הצעות מחיר מהזכיינים הרלוונטיים במכרז בהתאם למפרטים שתעביר הרשות למשכ"ל.

**פרסום:** הוועדה מורה כי החלטה זו תפורסם באתר האינטרנט של הרשות במייד. החוזה ייחתם בתום 7 ימי עבודה לפחות מיום הפרסום בכפוף לאמור לעיל. (אם יש דחיפות שמצדיקה קביעה אחרת, יש לפרט).

(למען הסדר הטוב, מבקשת הוועדה כי משכ"ל פרסם החלטה זו גם באתר האינטרנט שלה). החוזה ייחתם בין הרשות לבין משכ"ל יפורסם באתר האינטרנט של הרשות לא יאוחר מ-7 ימי עבודה מיום כריתתו.

  
יועץ משפטי

על החתום  
  
גזבר

משנה למנכ"ל  




11 יולי 2022

לכבוד  
ועדת השלושה  
כאן

שלום רב,

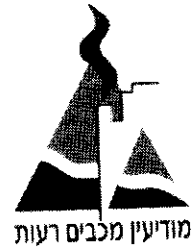
**הנדון: יתרונות התקשרות עם החברה למשק וכלכלה  
במתן שירותי ניהול ופיקוח במרויקטים לעבודות פיתוח במסגרת מכרז פת/2021/22**

בהתאם לתקנת הפטור אשר על פיה נדרשים חברי ועדת השלושה לאשר התקשרות בצורה של פטור ממכרז עם החברה למשק וכלכלה למתן שירותי ניהול ופיקוח, מפורטים מטה מספר שיקולים המהווים יתרונות עבור הרשות בהתקשרות עם החברה למשק. ראשית, עלי לציין כי לעיריית מודיעין ניסיון רב שנים וטוב בהתקשרויות בהן שימשה משכ"ל כחברה מנהלת. במשכ"ל קיימים ידע, ניסיון ומיומנות רבה במתן שירותי הניהול והפיקוח ואלו מוענקים לנו במקצועיות רבה ובתשומת לב מיוחדת.

**להלן מספר נקודות המביאות לידי ביטוי את היתרונות התקשרות עם משכ"ל:**

1. מכלול השירותים אותם מציעה משכ"ל כחלק בלתי נפרד משירותי הניהול והפיקוח מעניקים מענה כולל לצרכים ולדרישות העירייה. בכך מהווה משכ"ל גורם מתכלל אחד. בין היתר משכ"ל מטפלת בכל הקשר מול הגורם המתקצב, החל בשלב הטיפול בליווי התכנון ואישור התוכנית מול הגורם המתקצב וכלה בהשלמת הדיווחים וקבלת הכספים מאת הגורם המתקצב. אין כל ספק כי הידע והניסיון של משכ"ל בעבודה מול גורמים מתקצבים תוך הכרה מלאה של דרישותיהם, חוסכים זמן יקר בהשלמת הדיווחים ומקצרים באופן משמעותי את לוחות הזמנים בקבלת כספים מגורמים אלו. בנקודה זו אציין כי למיטב ידיעתי וניסיוני אין בנמצא גוף המעניק את מכלול השירותים אותם מעניקה משכ"ל לרשויות המקומיות בכל הקשור לגורמים מתקצבים. קיצור לוחות הזמנים כאמור מהווה באופן ברור יתרון כספי שכן כך תוכל העירייה להימנע מהצורך להשתמש בכספיה כמימון ביניים או לעכב העברת תשלומים לקבלנים, שתי פעולות אשר יש בהן כדי להגדיל את עלויות הפרויקט.
2. משכ"ל משמש למעשה רשת בטחון מכרזים, אשר מעניקה שקט כלכלי הן לקבלן והן לעירייה ובכך למעשה תורמת לקבלת תוצאות מיטביות עבור העירייה בשלב עריכת המכרז.

WWW.MODIIN.MUNI.IL



3. למשכ"ל ניסיון רב בניהול ופיקוח על עבודות בהיקף כספי משמעותי ואשר נדרש לבצען בלוחות זמנים קצרים, בעיקר כאשר מדובר במבני חינוך הנדרשים להסתיים במועד לפתיחת שנה"ל.
4. במקרים רבים מגיעים תקציבי הגורמים המממנים בחלוקה על פני שלבים. שרותי הניהול והפיקוח של משכ"ל ניתנים באופן כזה כך שלמשך תקופת הביצוע של הפרויקט, אין השפעה על עלות השירותים המוענקים הניתנים על ידה. דבר זה מהווה ללא ספק יתרון כספי כאשר ניתן להיות בטוחים שלא יקומו דרישות כספיות נוספות בגין התמשכות הפרויקט.
5. במסגרת שירותי הניהול ההיקפיים שמעניקה משכ"ל נכללים גם הטיפול המלא בנושא ביטוח הקבלנים והאתרים וכן ניהול ערבויות הביצוע. שירותים אלה המוענקים לנו ע"י משכ"ל, חוסכים את הצורך במינוי יועצים חיצוניים או עובדי רשות הנדרשים לביצוע משימות אלו ובכך מסייעות בהגדלת החיסכון הכספי.
- כאן ראוי לציין, כי גוף כמשכ"ל מהווה בנושא זה גם רשת ביטחון כספית כך שבמידה ואירעה תקלה בערבות כל שהיא תשמש משכ"ל גורם אחראי לטיפול וכיסוי הדרישות בין אם באופן זמני ובין אם באופן סופי (ניסיון העבר מוכיח כי תקלות בניהול ערבויות אינן כה נדירות ואף בעיריית מודיעין אירעו מקרים בהם לא טופלה הערבות כראוי והעירייה נחשפה כספית).
6. ניסיונה הרב של משכ"ל והעובדה כי ההתקשרות עם הקבלנים נעשית כחלק ממכרזי המסגרת אותם פרסמה, הופכים למעשה את משכ"ל לגורם מגשר מקצועי אשר מקובל על הקבלנים כפוסק ומגשר במקרים בהם נתגלו חילוקי דעות בין הקבלן לבין העירייה. השימוש בשירותים אלו המוענקים מצד משכ"ל כחלק משרותי הניהול והפיקוח שלה, חוסך באופן וודאי כספים רבים במידה ומתגלים ויכוחים או חוסר בהירות.
- לסיכום, גם אם נפרק את מכלול השירותים אותם מעניקה משכ"ל למספר גופים והסך הכספי של כל ההצעות יהיה שווה או אף מעט נמוך מגובה שכ"ט אותו גובה משכ"ל על אותם שירותים הרי שבמקרה זה בבירור ניתן לטעון כי השלם עולה על סך חלקיו וכי מכלול השירותים הניתנים תחת קורת גג אחת בהחלט מצדיקים את ההתקשרות עם החברה למתן שירותי ניהול לפיקוח.

מכבוד רב,

מיכל שטרית  
מנהל אגף מבני ציבור

[WWW.MODIIN.MUNI.IL](http://WWW.MODIIN.MUNI.IL)